



Freie Wähler - Mannheimer Liste • E 5 • 68159 Mannheim

Oberbürgermeister  
der Stadt Mannheim  
Herrn Dr. Peter Kurz  
Rathaus E 5  
68159 Mannheim

**Prof. Dr. Achim Weizel**  
Fraktionsvorsitzender

**Holger Schmid**  
stellv. Fraktionsvorsitzender

**Christopher Probst**  
Stadtrat

**Wolfgang Taubert**  
Stadtrat

**Roland Weiß**  
Stadtrat

16. November 2016

### Anfrage zur Sitzung des Gemeinderates am 22. November 2016

#### Change<sup>2</sup>

Die Verwaltung wird gebeten, folgende Fragen zu beantworten:

1. Welche Projekte des Change<sup>2</sup> Programms sind abgeschlossen, welche noch nicht?
2. Falls Projekte nicht abgeschlossen sind, ist beabsichtigt, dies noch zu tun?
3. Welche Projekte von Change<sup>2</sup> sind evaluiert?
4. Welche Kosten (Schätzung) hat Change<sup>2</sup> verursacht?
5. Ist die Change<sup>2</sup> Arbeitsgruppe aufgelöst?
6. Wird beim Übergang auf SHM<sup>2</sup> das Vorgehen nach Leistungszielen und Managementzielen, Kennzahlen etc. beibehalten, insbesondere in Bezug auf die Aufstellung des Haushaltsplans?
7. Werden weiterhin alle Vorlagen mit den durch Change<sup>2</sup> verbundenen Beiblättern versehen?

#### Begründung:

Das SHM<sup>2</sup>-Programm soll eine Modernisierung der Verwaltung weiterführen, in diesem Zusammenhang müssen € 42 Mio. Einsparungen vorgenommen werden.

Das Programm SHM<sup>2</sup> ersetzt das Programm Change<sup>2</sup>.

Im Jahre 2008 wurde das Programm Change<sup>2</sup> begonnen, innerhalb von 5 Jahren sollte die modernste Verwaltung Deutschlands geschaffen werden. Dies war bis 2013 nicht erreicht, das Programm (damalige Kosten geschätzt 10 -15 Mio.€) wurde verlängert.

Ein kompletter Abschlussbericht Qualitätssicherung wurde dem GR nie vorgelegt, das Dokument wurde dem Lenkungsausschuss im Oktober 2016 zugestellt, eine mündliche Behandlung erfolgte nicht.

Auszüge aus dem Abschlussbericht Qualitätssicherung (Originalzitat):

- Denken und Handeln in Wirkungen fällt auch nach mehrjähriger Routine schwer, Kulturwandel hat sich noch nicht vollständig vollzogen.

...2

Evaluation:

Erfolgt ist eine Evaluation **des Projektes** im Jahr 2013. Eine Evaluation **der Ergebnisse** ist bisher nicht erfolgt. Dazu stellt Frau Prof. Färber im Evaluationsbericht 2013 fest: „**Es zeigt sich, dass wesentliche Teile des regelmäßigen Managementkreislaufs, die Rückbindung der kontinuierlichen Ergebnis- und Wirkungsmessung und einer anschließenden Qualitätskontrolle ausstehen.**“

Hier sind insbesondere die Ergebnis- und Wirkungsmessung sowie Haushaltsanbindung konkret zu nennen. Von einer abschließenden Evaluation kann daher überhaupt nicht die Rede sein.

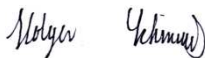
Wegen der Bedeutung, des Umfangs und der Kosten des Projektes sollte der Abschlussbericht im Hauptausschuss und/oder im Gemeinderat behandelt werden.

Mit freundlichen Grüßen

Fraktion Freie Wähler - Mannheimer Liste



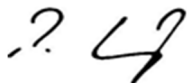
Prof. Dr. Achim Weizel  
Fraktionsvorsitzender



Holger Schmid  
stellv. Fraktionsvorsitzender



Christopher Probst  
Stadtrat



Roland Weiß  
Stadtrat



Wolfgang Taubert  
Stadtrat